

VILNIAUS KOMUNALINIŲ PASLAUGŲ MOKYKLA  
MOKYKLOS TARYBOS POSĖDŽIO PROTOKOLAS  
2020-04-08 Nr.TPP2  
Vilnius

Posėdis įvyko. 2020-04-08. Posėdžio pradžia 16 val. 50 min.

Posėdžio pirmininkas. Aurimas Jurčius.

Posėdžio sekretorius. Inga Žydelienė.

Dalyvauja. Mokyklos tarybos nariai: Aurimas Jurčius, Justinas Putys, Lukas Valavičius, Ona Kremeneckienė, Valerij Eklev, Antanas Drungilas, Gintas Umbrasas, Vincas Serva, Inga Žydelienė, Pakiesta. Direktoriaus pavaduotojas ugdymui, laikinai einantis direktoriaus pareigas Povilas Paškevičius.

Posėdžio forma. Nuotoliniu būdu.

Pridedama: VšĮ Vilniaus komunalinių paslaugų mokyklos 2019 metų Veiklos ataskaita (PRIDEDAMA. PDF, 27 lapai)

**DARBOTVARKĖ:**

1. VšĮ Vilniaus komunalinių paslaugų mokyklos 2019 metų veiklos ataskaitos patvirtinimas.

**1. SVARSTYTA.** VšĮ Vilniaus komunalinių paslaugų mokyklos 2019 metų svastymas ir pritarimas.

Mokyklos tarybos nariams iš anksto buvo išsiųsta VšĮ Vilniaus komunalinių paslaugų mokyklos 2019 metų veiklos ataskaita susipažinti.

Mokyklos tarybos pirmininkas Aurimas Jurčius kreipėsi į Mokyklos tarybos narius ir pasiūlė pritarti VšĮ Vilniaus komunalinių paslaugų mokyklos 2019 metų veiklos ataskaitai.

**NUTARTA.** Pritarti VšĮ Vilniaus komunalinių paslaugų mokyklos 2019 metų veiklos ataskaitai.

Sprendimas priimtas bendru sutarimu.

Tarybos pirmininkas

Aurimas Jurčius

Tarybos sekretorius

Inga Žydelienė

**VŠĮ VILNIAUS KOMUNALINIŲ PASLAUGŲ MOKYKLOS  
2019 METŲ VEIKLOS ATASKAITA**



Vilnius  
2020 m.

**TURINYS**

VADOVO ŽODIS.....	3
I. MOKYKLOS VEIKLOS ORGANIZAVIMAS IR VALDYMAS.....	4
II. PLANAVIMO SISTEMA.....	4
III. UGDYMO KOKYBĖS GERINIMAS.....	5
IV. 2019 M. VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMO ANALIZĖ .....	5
V. VEIKLOS ĮGYVENDINIMAS PAGAL STRATEGINIO PLANAVIMO PRIORITETUS.....	7
VI. VADOVAUJAMAS PAREIGAS EINANČIŲ ASMENŲ ATLYGINIMAS PER ATASKAITINIUS METUS* .....	27

## VADOVO ŽODIS

Įgyvendinant Vilniaus komunalinių paslaugų mokyklos (toliau – Mokykla) 2019 metų veiklos planą, siekėme plėtoti patrauklią ir lanksčią profesinio mokymo sistemą, apimančią pirminį ir tęstinį profesinį mokymą, suderintą su darbo rinkos paklausa. Vykdėme profesinį mokymą įkalinimo įstaigose ir Vėliučionių socializacijos centre. Sudarėme salygas plėsti praktinį profesinį mokymą darbo vietoje, skatindami tameistrystę bei glaudžiai bendradarbiaudami su socialiniais partneriais, siekėme mokiniamams suteikti kompetencijas, kurios padeda gauti norimą darbą. Dėmesį skyrėme Mokyklos vykdomų programų ugdymo turiniui, jo formavimo įgyvendinimui, edukacinės aplinkos vystymui, pagalbos teikimo mokiniui ir mokytojui vystymo, bendruų kompetencijų ugdymui, veiklos viešinimo bei komunikacijos klausimais.

**Mokyklos pagrindinė švietimo veikla** – profesinis mokymas. Mokymas vykdomas pagal pagrindinio ugdymo ir profesinio mokymo programas; Lietuvos Respublikos švietimo, mokslo ir sporto ministro nustatyta tvarka išduodami kvalifikaciją ir mokymosi pasiekimus įteisinantys dokumentai.

**Mokyklos misija.** Nuolat besimokantis, atviras kaitai, kūrybingas ir atsakingas žmogus profesinio mokymo įstaigoje gauna kvalifikuotą profesinį mokymą ir kokybišką pagrindinį ugdymą, atitinkančius šiuolaikinį mokslo, technologijų, ekonomikos ir kultūros lygi, padedančius jam įsitvirtinti ir konkuruoti darbo rinkoje.

**Mokyklos vizija.** Kūrybinga, motyvuojanti, teikianti kokybišką profesinį ir pagrindinį ugdymą profesinė mokykla. Ugdyti savarankišką, sugebančią atsakingai kurti savo gyvenimą, visapusiškai išsilavinusių, galinčių pritaikyti įgytas žinias, sugebėjimus ir kompetencijas besikeičiančioje visuomenėje, realizuojančią mokymosi visą gyvenimą idėją, mokančią įsitvirtinti Lietuvos ir Europos kultūros erdvėje jaunąjį kartą.

**Mokyklos vertybės:** atsakomybė, bendradarbiavimas, kūrybiškumas, atvirumas.

### **Mokyklos prioritetai ir tikslai:**

Prioritetai	Tikslai
<b>I prioritetas. Mokymo ir mokymosi stiprinimas.</b>	<p>1.1. Užtikrinti profesinio mokymo, bendrojo ugdymo ir mokymo (si) proceso kokybę.</p> <p>1.2. Teikti pagalbą mokiniam mokantis ir įsidarbinant.</p> <p>1.3. Skatinti mokyklos bendruomenės tobulinimąsi ir aktyvumą.</p>
<b>II prioritetas. Infrastruktūros atnaujinimas ir plėtra.</b>	<p>2.1. Optimizuoti mokyklos infrastruktūrą pritaikant kintančiam ugdymo procesui.</p> <p>2.2. Atnaujinti prioritetinių mokymo programų įgyvendinimui reikalingą profesinio mokymo įrangą.</p>

Strateginiai tikslai ir uždaviniai

#### 1. Prioritetas. **Mokymo ir mokymosi stiprinimas.**

##### **1.1. Strateginis tikslas. Užtikrinti profesinio mokymo, bendrojo ugdymo ir mokymo (si) kokybę.**

Uždaviniai:

- 1.1.1. Rengti kvalifikuotus specialistus darbo rinkai.
- 1.1.2. Gerinti bendrojo ugdymo ir profesinio mokymo dalykų mokymą.
- 1.1.3. Mažinti mokinių „Nubyréjimą“.
- 1.1.4. Plėtoti profesinės mokyklos paslaugas.

**1.2. Strateginis tikslas. Teikti pagalbą mokiniams mokantis ir įsidarbinant.**

**Uždaviniai:**

- 1.2.1. Plėsti socialinės psichologinės ir pedagoginės pagalbos paslaugų teikimą.
- 1.2.2. Vykdys mokinį profesinį informavimą, orientavimą ir karjeros planavimą.
- 1.2.3.

**1.3. Strateginis tikslas. Skatinti mokyklos bendruomenės tobulinimąsi ir aktyvumą.**

**Uždaviniai:**

- 1.3.1. Sudaryti sąlygas darbuotojų kvalifikacijos tobulinimui ir/ar persikvalifikavimui.
- 1.3.2. Tobulinti mokyklos veiklos kokybės įsivertinimą.
- 1.3.3. Aktyvinti savivaldos institucijų veiklą.

**2. Prioritetas. Infrastruktūros atnaujinimas ir plėtra.**

**2.1. Tikslas. Optimizuoti mokyklos infrastruktūrą pritaikant kintančiam ugdymo procesui.**

**Uždaviniai:**

- 2.1.1. Renovuoti mokyklos patalpas.
- 2.1.2. Atliekti praktinio mokymo dirbtuvių remontą.

## **I. MOKYKLOS VEIKLOS ORGANIZAVIMAS IR VALDYMAS.**

2019 M. Mokykloje veikė Mokyklos taryba (kolegialus valdymo organas), Mokyklos taryba (savivaldos institucija), Mokyklos mokinį taryba. Mokyklos taryba (kolegialus valdymo organas) svarstė 2019 – 2022 metų strateginį veiklos planą. Mokyklos taryba (savivaldos institucija) svarstė ir aprobavo Mokyklos 2020 metų švietimo veiklos planą, Mokyklos Vidaus kontrolės tvarkos aprašą, Mokyklos Vykdomy programų įgyvendinimo planą 2019 – 2020 mokslo metams, VšĮ Vilniaus komunalinių paslaugų mokyklos Vidaus darbo tvarkos taisykles, aptarė 2020 metais planuojamus remonto ir materialinės bazės turtinimo darbus, pritarė 2% pajamų mokesčio fondo paskirstymui, delegavo Mokyklos tarybos (savivaldos institucijos) narius į Mokyklos mokytojų ir pagalbos mokinui specialistų atestacijos komisiją, svarstė Mokyklos finansavimo klausimus ir pagal kompetenciją, nustatyta Mokyklos įstatuose priėmė sprendimus ir teikė siūlymus Mokyklos direktoriui, atliko visuomeninę Mokyklos valdymo stebėseną. Mokyklos Mokinį taryba inicijavo ir padėjo organizuoti Mokyklos renginius, akcijas, vykdys prevencines programas, teikė pasiūlymus dėl mokymo organizavimo, socialinės veiklos.

## **II. PLANAVIMO SISTEMA.**

Mokyklos planavimo sistemą sudaro: 2019 – 2022 metų strateginis veiklos planas, 2019 m. švietimo veiklos planas, patvirtintas 2019 m. gegužės 2 d. Vilniaus komunalinių paslaugų mokyklos direktoriaus pavaduotojo ugdymui, laikinai einančio direktoriaus pareigas įsakymu Nr. V-23 , 2019 – 2020 m. m. vykdomy programų įgyvendinimo planas, patvirtintas 2019 m. rugpjūčio 30 d.

Vilniaus komunalinių paslaugų mokyklos direktoriaus pavaduotojo, laikinai einančio direktoriaus pareigas įsakymų Nr. V-44 bei kiti dokumentai, padedantys siekti ugdymo kokybės.

### **III. UGDYMO KOKYBĖS GERINIMAS.**

Profesinio mokymo ir pagrindinio ugdymo metodinėse grupėse buvo atlikta mokytojų kvalifikacijos tobulinimo poreikio analizė, pagal kurią buvo parengtas Mokyklos vadovų, mokytojų, pagalbos mokiniai specialistų kvalifikacijos tobulinimo planas 2020 metams.

Kiekvienas profesijos ir pagrindinio ugdymo mokytojas atliko savo veiklos įsivertinimą. Atlikus veiklos įsivertinimą paaiškėjo mokytojų silpnosios ir stipriosios pusės. Tai sudarė galimybę nustatyti tobulintinas sritis: pagrindinio ugdymo mokytojai per mažai tobulino savo kompetencijas, vyresnio amžiaus mokytojai mažai dalyvavo mokyklos veikloje, mažai rodė iniciatyvos naudojantis naujaus mokymo (si) metodais.

Direktorius pavaduotojas ugdymui, laikinai einantis direktoriaus pareigas iniciavo Mokyklos kokybės veiklos įsivertinimą. Mokyklos taryba parinko vertinimo sritis 2019 metams. Mokyklos kokybės veiklos įsivertinimo grupė atliko įsivertinimą: 4 sritis – „Lyderystė ir vadyba“ Vertintos temos: 4.1. Veiklos planavimas ir organizavimas, 4.2. Mokymasis ir veikimas komandomis, 4.3. Asmeninis meistriškumas. Giluminiam veiklos kokybės įsivertinimui pasirinkti rodikliai:

- 4.1.1. Perspektyva ir bendruomenės susitarimai.
- 4.2.1. Veikimas kartu.
- 4.3.2. Nuolatinis profesinis tobulėjimas.

***Mokiniai profesinis informavimas, orientavimas ir karjeros planavimas:*** Buvo teikiamos individualios ir grupinės ugdymo karjerai, profesinio orientavimo ir informavimo konsultacijos. Kas padėjo mokiniams įgyti karjeros kompetenciją. Mokykloje buvo organizuojamos atvirų durų dienos, vyko profesinio orientavimo ir informavimo renginiai, profesinio veiklinimo vizitai į įmones, nuolatos atnaujinama mokyklos internetinė svetainė. Buvo siekiama sukurti patrauklesni Mokyklos įvaizdį, taip patraukiant daugiau jaunimo pasirinkti mūsų mokyklą. Vyko profesinis orientavimas Vilniaus miesto ir Vilniaus rajono bendrojo ugdymo mokyklose. 2018 metais mokyklai į valstybės finansuojamas vietas buvo skirta kvota 300 mokiniai, tačiau iš viso buvo priimta tik 220 mokiniai. Priėmimas buvo įvykdytas tik 73,3%. 2019 metais mokyklai buvo skirta 270 mokiniai priėmimo kvota. Priimta 253 mokiniai. Mokiniai priėmimas į valstybės finansuojamas vietas sudarė 93,70%. Vadinas 2019 metais pavyko pasiekti geresnių priėmimo rezultatų.

### **IV. 2019 M. VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMO ANALIZĖ**

Veiklos plano įgyvendinimo kiekybinė ir kokybinė analizė vyko keliais aspektais: buvo aptariamos įgyvendintos/neįgyvendintos veiklos, mokytojai įsivertino savo vykdomą veiklą, metodinėje grupėje aptartas išskeltų tikslų ir uždavinių rezultatyvumas. Nustatyti stipriosios ir silpnosios

pusės:

STIPRIOSIOS PUSĖS	TOBULINTINOS PUSĖS
<p>1. Lanksčios sąlygos mokytis.</p> <p>2. Profesijų įvairovė.</p> <p>3. Mokykloje rengiami mokiniai įgyja vienas iš paklausiausių šiuo metu specialybių.</p> <p>4. Gera mokyklos geografinė padėtis.</p> <p>5. Geri ilgamečiai santykiai su socialiniais partneriais, verslo įmonėmis Vilniaus apskrityje.</p> <p>6. Profesinis mokymas vykdomas įkalinimo įstaigose, Vėliučionių vaikų socializacijos centre.</p> <p>7. Inovatyvių IKT įrankių taikymas dalyje pamokų.</p>	<p>1. Mokinį mokėjimo mokytis kompetencija.</p> <p>2. Mokinį mokymosi motyvacija.</p> <p>3. Mokinio atsakomybė už savo individualią pažangą, pasiekimus.</p> <p>4. Nepakankamas dėmesys individualios mokinio pažangos stebėsenai pamokose.</p> <p>5. Ugdymo turinio diferencijavimas.</p> <p>6. Vyresnio amžiaus mokytojų nepakankamas dalyvavimas mokyklos veikloje.</p> <p>7. Prastas mokinį lankomumas, kuris lemia mokinį nubyréjimą bei pažangumą.</p> <p>8. Kokybiskam profesinių įgūdžių ugdymui, moksleivių motyvacijai skatinti šiuo metu turimą mokyklos priemonių nepakanka.</p> <p>9. Didelė dalis profesiniams mokymui naudojamų įrengimų yra moraliai pasenusi, kai kurios įrangos turima, tiesiog per mažai sklandžiam ir efektyviam mokymosi procesui organizuoti.</p>

## V. VEIKLOS ĮGYVENDINIMAS PAGAL STRATEGINIO PLANAVIMO PRIORITETUS

### I PRIORITETAS

#### MOKYMO IR MOKYMO STIPRINIMAS

##### 1.1 TIKSLAS: Užtikrinti profesinio mokymo, bendrojo ugdymo ir mokymo (si) proceso kokybę.

Uždaviniai'	Priemonės	Atlikti iki	Lėšos uždaviniamis igyvendinti	Atsakomybė (kas atsakingas)	Laukiamas rezultatas ir įgyvendinimas 2019 m.
1.1.1. Rengti kvalifikuotus specialistus darbo rinkai.	1.1.1.1. Stiprinti profesinį praktinių mokymą, bendraujant ir bendradarbiaujant su sektoriniais praktinio mokymo centrais, imonėmis dėl galimybų sudarymo mokiniams vykdysti praktinių mokymą.	2020	Žmogiškieji ištakliai	Praktinio mokymo vadovas	<p>1.1.1.1. Vyko praktinis mokymas Vilniaus geležinkelio transporto ir verslo paslaugų mokykloje : suvirintojo M44071501 modulinė profesinio mokymo programa – 21 mokinys.</p> <p>1.1.1.2. Vyko praktinis mokymas Vilniaus statybinių rengimo centre: elektriko M44071304 modulinė profesinio mokymo programa – 12 mokiniių ir santechniko M44073201 modulinė profesinio mokymo programa – 15 mokiniių.</p> <p>1.1.1.3. Vyko praktinis mokymas Vilniaus technologijų mokymo centre: elektriko M44071304 modulinė profesinio mokymo programa – 7 mokiniai.</p>

				<b>Viso: 55 mokiniai</b> <b>Viso: 175 val.</b>
1.1.1.2. Inicijuoti ir/ar dalyvauti respublikiniuose ir tarptautiniuose profesinio meistriskumo konkursuose.	2020	Žmogiškieji ištekliai Biudžeto lėšos	Praktinio mokymo vadovas	1.1.1.2.1. Suvirintojų profesinio meistriskumo konkursas Veliučionių socializacijos centre.
1.1.1.3. Vykdysti modulinį profesinį mokymą.	2020	Žmogiškieji ištekliai Biudžeto lėšos	Profesinio mokymo skyriaus vedėja	1.1.1.3.1. 2019 metais naujai įgyvendinamos tik modulinės programos. 1.1.1.3.2. Pagal modulinės pirmynio ir tėstimio profesinio mokymo programas mokosi <b>85,2%</b> mokiniai.
1.1.1.4. Dalyvauti praktinio mokymo stažuotėse Lietuvoje ir užsienyje.	2020	Žmogiškieji ištekliai Biudžeto lėšos	Praktinio mokymo vadovas Profesinio mokymo skyriaus vedėja	1.1.1.4.1. Santechnikų, elektrikų ir suvirintojų profesijos mokytojai atliko stažuotes pas socialinius partnerius, <b>5 mokytojai</b> .
1.1.1.5. Vykdysti tameistrystę.	2020	Žmogiškieji ištekliai Biudžeto lėšos	Praktinio mokymo vadovas	1.1.1.5.1. Pameistrystės forma sudaro <b>10%</b> visų mokykloje besimokančių mokiniiq.
1.1.1.6. Vykdysti tėstinių profesinį mokymą.	2020	Žmogiškieji ištekliai Biudžeto lėšos	Profesinio mokymo skyriaus vedėja	<b>Pradėtos vykdyti trys tėstimio mokymo programos:</b> 1.1.1.6.1. Elektriko tėstimio profesinio mokymo modulinė programa – <b>15</b> mokiniai; 1.1.1.6.2. Santechniko tėstimio

			profesinio mokymo modulinė programa – <b>17</b> mokinių; 1.1.1.6.3. Suvirintojo tėstimio profesinio mokymo modulinė programa – <b>17</b> mokinių. <b>Viso: 49 mokiniai mokosi tėstimio profesinio mokymo modulinėse programose.</b> <b>Priėmimas įvykdytas pagal gautas kvotas.</b>
	1.1.1.7. Dalyvauti parodoje „Studijos 2019“.	2020 Žmogiškieji ištekliai Biudžeto lėšos	Praktinio mokymo vadovas Profesinio mokymo skyriaus vedėja
1.1.2. Gerinti bendrojo ugdymo ir profesinio mokymo dalyku mokymą.	1.1.2. 1. Gerinti pamokos kokybę, atsižvelgiant į skirtingus mokiniių gabumus, naudojant šiuolaikinius mokymo metodus, didinant mokytijojo atsakomybę.	2020 Žmogiškieji ištekliai Biudžeto lėšos	Profesinio mokymo skyriaus vedėja 1.1.2.1.1. Pagrindinio ugdymo programas pažangumas <b>100%</b> . 1.1.2.1.2. Profesinio mokymo pažangumas <b>100%</b> . 1.1.2.1.3. 2019 metais pagerinti pagrindinio ugdymo pasiekimų rezultatai: lietuvių kalbos ir literatūros <b>1,06 balu</b> , matematikos <b>1,0 balo</b> . (2018 m.: lietuvių kalba ir literatūra 4,94, 2019 m. – 6,0, matematika 2018 m. – 4,67, 2019 m. – 5,67). 1.1.2.1.4. Asmens įgytų kompetencijų vertinimo vidurkis <b>6,45</b> . 1.1.2.1.5. Asmens įgytų kompetencijų vertinimo vidurkis

				2019 m. <b>0,2</b> balo žemesnis už 2018 metų rezultatus (2018 m. – <b>6,62</b> , 2019 m. – <b>6,45</b> ). 1.1.2.1.6. Suteikta kvalifikacija <b>145</b> mokiniams. 1.1.2.1.7. Pagrindinio išsilavinimo pažymėjimus išijo <b>92,3 proc.</b>
	1.1.2.2. Kurti motyvuojančią bendrojo ugdymo ir profesinio mokymo dalykų mokymo (-si) aplinką.	2020	Žmogiškieji ištekliai Biudžeto lėšos	Profesinio mokymo skyriaus vedėja  1.1.2.2.1. Mokytojai vedė atviras pamokas ir aptarė stebėtų pamokų rezultatus. Pravesta, stebėta ir aptarta <b>38</b> atviros pamokos.
	1.1.2. 3. Organizuoti ir vykduti metodinę veiklą mokykloje.	2020	Žmogiškieji ištekliai Biudžeto lėšos	Profesinio mokymo skyriaus vedėja  1.1.2.3.1. Pagrindinio ugdymo dalykų ir profesinio mokymo dalykų mokytųjų metodinės grupės organizavo pranešimus: „Kolega dalinasi patirtimi“, „Šiuolaikinė muzika“, „Statistika ir matematika“, „Tolerancija ir patriotizmas“, „Nešiojamų kompiuterių naujienos iš viso pasaulio“  1.1.2.3.2. Mokykloje buvo suorganizuotos parodos: J. Tumo Vaižganto 150-osioms gimimo metinėms paminėti (1869-09-20), mokinių dailės darbų paroda „Žemės“ diena“, „Lietuvos kariuomenės diena“.  1.1.2.3.3. Profesinio mokymo mokytųjų metodinė grupė organizavo profesines dienas „Mano svajonių profesija“,

				profesinio meistriškumo konkursus: „Nuotekų šalinimas“, „Aš komunalinio ūkio paslaugų darbuotojas“, profesinės dienas (santechniko, elektriko, suvirintojo) „Mano profesija – žingsnis į ateitį“ , Kaziuko mugė, viktoriną „Protų mūšis“ . 1.1.2.3.4. Mokykloje vyko renginiai: „Gegužės mėnuo be tabako“, „Uždeklime atvirumo žvakelę“ (Pasaulinei AIDS dienai paminėti), „Atvirutė vienišam žmogui“, akcija, skirta Europos sveikos mitybos dienai paminėti „Sveikas maistas šiandien, sveikas mokinys rytoj“, „Tolerancijos“ diena, Pasaulinės psichikos dienos paminėjimas, Gerumo dienos paminėjimas, akcija skirta Pasaulinei vandens dienai paminėti, paskaita, informacinis lankstinukas „Asmens higienos svarba“, atliktas tyrimas „Žalingų išročių paplitimas mokinijų tarpe“, dalyvavimasis akcijoje „Gegužė – mėnuo be smurto prieš vaikus“ .	1.1.2.4.1. Atliktas mokinių nuomonės tyrimas apie ugdomąsias veiklos formas, skatinančias mokinį mokymosi
			2020	Žmogiškieji ištekliai Biudžeto lėšos	Profesinio mokymo skyriaus vedėja
	1.1.2.4. Didinti mokinijų motyvaciją mokytis ir siekti geresnių pagrindinių ugdymo ir profesinio mokymo				

	rezultatų.			motyvacią ir aktyvumą. Tyrime dalyvavo <b>40</b> mokinį. 1.1.2.4.2. Atliktas tyrimas, kaip mokiniai jaučiasi mokykloje. Išsiaiškintas mokinio požūris į mokytąją, pamokos kokybę ir mokytijo požūrių į mokinį. Tyrimė dalyvavo klasinių grupių mokiniai. Viso <b>20</b> mokinį. 1.1.2.4.3. Parengtos diferencijuotos ir individualizuotos užduotys. Viso <b>15</b> užduočių. 1.1.2.4.4. Isigytą du nauji kompiuteriai, <b>998 Eur</b> , maršrutizatoriai, atminkukai,	307,43 Eur.	
1.1.3. Mažinti mokinį „nubyrejimą“.	1.1.3.1. Taikyti lankscias mokymo(-si) formas.	2020	Žmogiškieji ištakliai	Direktorius pavaduoja ugdymui	1.1.3.1.1. Mokytųjų bandančių šiuolaikiškai dalis, <b>46,5 proc.</b> 1.1.3.1.2. Mokytųjų dirbančių šiuolaikiškai dalis, <b>53,5 proc.</b> 1.1.3.1.3. Kiekvienas mokytas turėjo galimybę pasinaudoti pravesti pamokas virtualiame kabinete. Vidutiniškai kiekvienas mokytas pravedė po <b>5</b> pamokas. 1.1.3.1.4. <b>Visi</b> mokytai tiek teorinių, tiek praktinių užsiemimų metu naudojasi IT priemonėmis.	1.1.3.2.1. Gerai mokyklą lankantiems ir gerai
	1.1.3.2. Vykdinti prevenciją, užtikrinant mokinį	2020	Žmogiškieji ištakliai	Grupių vadovai VGK		

	lankomumą ir pažangumą.						

	tvarką.			mokiniių lankomumo apskaitos ir nelankymo prevencijos tvarkos aprašas. (Patvirtinta Vilniaus komunalinių paslaugų direktoriaus pavaduotojo ugdymui, laikinai einančio direktoriaus pareigas 2019 m. gegužės 28 d. įsakymu Nr. V-31).
	1.1.3.4. Vykdtyti mokinį lankomumo apskaitą.	2020	Žmogiškieji ištekliai	Profesinio mokymo skyriaus vedėja Socialinė pedagogė  Mokiniai 62,2.
	1.1.3.5. Sistemingai dirbtį su praleidžiančiais pamokas mokiniais.	2020	Žmogiškieji ištekliai	1.1.3.4.1. Atlikta metinė mokyklos mokinijų mokyklos lankymo analizė. 2018-2019 m. m. praleista pamokų vienam mokinui <b>65,3</b> ; nepateisintų pamokų skaičius vienam mokinui <b>+0,87</b> .  1.1.3.4.2. Atlikta mokinijų lankomumo pokyčio analizė. Mokiniai lankomumo pokytis  1.1.3.4.3. Grupių vadovai sistemingai vedė mokinijų lankomumo apskaičią pagal Mokyklos lankomumo apskaitos tvarką.
				1.1.3.5.1. Mokyklos Vaiko gerovės komisija, grupių vadovai sistemingai dirbo su mokiniais nuolat praleidinėjančiais pamokas.  1.1.3.5.2. Vaiko gerovės komisijos nariai, grupių vadovai

					nuolat palaikė ryšį su mokykla blogai lankančių, blogai besimokančių mokiniių tėvai (globėjai, rūpintojais).
1.1.3.6. Sistemingai organizuoti Vaiko gerovės komisijos susitikimus su praleidžiančiais pamokas mokiniais ir jų tėvais(– globėjais rūpintojais).	2020	Žmogiškieji ištekliai	Profesinio mokymo skyriaus vedėja	1.1.3.6.1. Mokyklos Vaiko gerovės komisija reikalui esant svarstė blogai mokykla lankančių ir blogai besimokančių mokiniių elgesi, priėmė sprendimus dėl priemonių igyvendinimo. Viso 7 MVGK posėdžiai.	
1.1.3.7. Atlirkiti tyrimą, kaip mokiniai jaučiasi mokykloje.	2020	Žmogiškieji ištekliai	Socialinė pedagogė	1.1.3.6.2. Suorganizuoti 5 susitikimai su praleidžiančių pamokas mokiniių tėvais (globėjais rūpintojais).	
1.1.3.8. Vykdysti pedagoginių tėvų švietimą.	2020	Žmogiškieji ištekliai	Mokyklos vadovai Grupių vadovai Vaiko gerovės komisija	1.1.3.6.3. Suteikta 20 individualių konsultacijų mokiniams ir jų tėvams (globėjams, rūpintojams).	
1.1.4. Plėtoti profesinės	1.1.4.1. Organizuoti praktinių	2020	Žmogiškieji	1.1.3.7.1. Atliktas tyrimas, kaip mokiniai jaučiasi mokykloje. Išsiaiškintas mokinio požūris į mokytoją, pamokos kokybę ir mokytojo požūrių į mokinį. Tyrime dalyvavo klasinių grupių mokiniai. Viso 20 mokiniai	
				1.1.3.8.1. Suorganizuoti 5 susitikimai su praleidžiančių pamokas mokiniių tėvais (globėjais rūpintojais).	
				1.1.3.8.2. Suteikta 20 individualių konsultacijų mokiniams ir jų tėvams (globėjams, rūpintojams).	
				1.1.4.1.1. <b>40 proc.</b> praktinio	

mokyklos paslaugas.	mokymą kitų profesinių, bendrojo ugdymo mokyklų, kolegijų ir/ar universitetų bei kitų istaigų mokiniams praktinio mokymo dirbtuvėse.	ištekliai	vadovas	mokymo valandų nuo visų praktinio mokymo valandų.
---------------------	--	-----------	---------	---

#### 1.2 TIKSLAS: Telkti pagalbą mokiniams mokantis ir įsidarbinant

Uždaviniai	Priemonės	Atlikti iki	Lėšos uždaviniam	Atsakomybė	Laukiamas rezultatas ir įgyvendinimas 2019 m.
1.2.1. Plėsti socialinės psichologinės ir pedagoginės pagalbos paslaugų teikimą.	1.2.1.1. Bendradarbiauti su savivaldybėje veikiančiomis institucijomis teikiančiomis pagalbą mokinui.	2020	Žmogiškieji ištekliai	Profesinio mokymo skyriaus vedėja	1.2.1.1.1. Vyko bendradarbiavimas su Vilniaus miesto ir rajono savivaldybėse veikiančiomis institucijomis teikiančiomis pagalbą mokinui: Vilniaus miesto, Vilniaus rajono, Šalčininkų ir Trakų rajonų administracijos Vaiko teisių apsaugos tarnybomis, Vilniaus miesto PPT ir kt., bendradarbiavome su visuomeninėmis organizacijomis ir kitais partneriais: Jaunimo psichologinės paramos centru, Vaikų linija, Paramos vaikams centru, Vaikų ir paauglių krizių intervencijos skyriumi, Vaiko raidos centru Mentor Lietuva, Psichikos sveikatos centru ir kt..
1.2.1.2. Aktyvinti Vaiko gerovės komisijos darbą.		2020	Biudžeto lėšos, žmogiškieji ištekliai	Profesinio mokymo skyriaus vedėja	1.2.1.2.1. Individualių konsultacijų ir pokalbių skaičius su mokiniais ir mokinį tėvais

				(globėjais, rūpintojais) padidintas <b>30 proc.</b>
				1.2.1.2.2. Padidintas taikomų priemonių Patyčių prevencijos ir intervencijos įgyvendinimui naudojimas <b>15 proc.</b>
				1.2.1.2.3. Atliktas socialinių emocinių kompetencijų poreikio įvertinimas Vilniaus komunalinių paslaugų mokykloje.
				1.2.1.2.4. Praplėstas poveikio priemonių ir irankių taikymas blogai mokyklą lankantiems ir blogai besimokantiems mokiniams.
				1.2.1.3.1. Mokykla įsigijo stalo futbolo žaidimą, sudarę sąlygas mokiniams po pamokų ir pertraukų metu naudotis stalo tenisu ir kitu mokykloje esančiu inventoriumi.
				1.2.1.3.2. Mokykloje veikia futbolo ir krepšinio neformalaus ugdymo būreliai.
				1.2.1.4.1. Suteiktos <b>25</b> individualios konsultacijos probleminio elgesio mokiniams, konsultacijas teikia socialinė pedagogė.
				1.2.1.5.1. Įvertintas patyčių lygis mokykloje, pagal tai parengtas Patyčių prevencijos ir intervencijos planas mokykloje,

		<p>1.2.1.5.2. Mokyklos Vaiko gerovės komisijos nariai pasiskirstę funkcijomis, už kurią jie atsakę mokykloje.</p> <p>1.2.1.5.3. Mokykloje vykdama Alkoholio, tabako ir kitų psichiką veikiančių medžiagų vartojimo prevencijos programa.</p> <p>1.2.1.5.4. Mokykloje veikia Krizių valdymo komanda.</p> <p>1.2.1.5.5. Sustiprintas būdėjimas mokykloje ir jos teritorijoje.</p> <p>1.2.1.5.5. Klasinių grupių vadovai organizavo renginius, pokalbius, grupės valandėles.</p> <p>1.2.1.5.6. Mokyklos Vaiko gerovės komisija organizavo pagalbą tikslinei mokiniių grupei (blogai lankančių mokiniių identifikavimas, atvejų analizė).</p> <p>1.2.1.5.7. Mokykloje vyko mėnuo „Be patyčių“, kurioje dalyvavo visi mokyklos mokiniai, mokytojai, administracija ir kiti mokyklos darbuotojai.</p> <p>1.2.1.5.8. 2019 metais mokykla dalyvavo projekte „Saugios aplinkos mokykloje kūrimas II“.</p> <p>1.2.1.5.9. Atliktas Socialinių emocinių kompetencijų poreikio įvertinimas Vilniaus komunalinių paslaugų mokykloje. Tyrime</p>
--	--	---

			dalyvavo <b>36</b> mokiniai. 1.2.1.5.10. Grupių vadovai planuodami savo veiklą, planuose nurodė prevencinę, sveikos gyvensenos ir patyčių prevencijos ir intervencijos veiklas.
			1.2.1.5.11. Vaiko gerovės komisija vykdė teisės pažeidimų, alkoholio, tabako, narkotinių, psichotropinių medžiagų vartojimo, smurto, prekybos žmonėmis, nusikalstamumo, ŽIV/AIDS prevenciją, koordinavo socialinės pedagoginės pagalbos vaikui teikimą, sveikatos ugdymą mokykloje, užtikrino įstatymų ir kitų teisės aktų laikymą, organizavo pagalbą mokiniams ir jų tėvams (rūpintojams). Buvo suteikta 20 individualių konsultacijų mokiniams ir jų tėvams (rūpintojams).
1.2.2. Vykdty mokinii profesinį informavimą, orientavimą ir karjeros planavimą.	1.2.2.1. Organizuoti pagalbą padendant absolventams isidarbinti.	2020 Biudžeto lėšos, žmogiškieji ištekliai	Profesinio mokymo skyriaus vedėja  1.2.2.1.1. Buvo teikiamos individualios ir grupinės ugdymo karjerai, profesinio orientavimo ir informavimo konsultacijos. Kas padėjo mokiniams igyti karjeros kompetencijų.  1.2.2.1.2. Absolventų isidarbinimas pagal kvalifikaciją <b>89% proc.</b> 1.2.2.1.3. Buvo organizuojami mokinii susitikimai su socialiniaisiai

				partneriais: UAB „Arginta“, UAB „Korgas“, UAB „Montuotojas“, UAB Gylius ir Ko“ ir kitais.
1.2.2. 2. Teikti informaciją apie galimybę mokytiis aukštoseose mokyklose.	2020	Biudžeto lėšos, žmogiškiejį išteklių	Profesinio mokymo skyriaus vedėja	1.2.2.1. Buvo teikiamos individualios ir grupinės ugdymo karjerai, profesinio orientavimo ir informavimo konsultacijos. Kas padėjo mokiniams įgyti karjeros kompetencijų. 1.2.2.2. Suorganizuoti 6 karjeros planavimo renginiai.
1.2.2.3. Organizuoti renginius, užsiėmimus, reprezentuojančius mokyklos veiklą.	2020	Biudžeto lėšos, žmogiškiejį išteklių	Metodinių grupių pirmmininkai	1.2.2.3.1. Suorganizuota Atvirų durų dienos, „Pasimatuok profesiją“ ir kt. renginių. 1.2.2.3.2. Mokytis priimti 253 mokiniai. 1.2.2.3.3. Mokinii priėmimasis į valstybės finansuojamas vietas sudarė 93,70 proc.
1.2.2.4. Viešinti mokyklos vykdomą veiklą socialiniuose tinkluose ir kt. medijose.	2020	Biudžeto lėšos, žmogiškiejį išteklių	Profesinio mokymo skyriaus vedėja	1.2.2.4.1. Nuolatos atnaujinama mokyklos internetinė svetainė. Buvo siekiama sukurti patrauklesnį Mokyklos įvaizdį, taip patraukiant daugiau jaunimo pasirinkti mūsų mokyklą.
1.2.2.5. Organizuoti mokyklos pristatymus bendorojo ugdymo mokyklose.	2020	Biudžeto lėšos, žmogiškiejį išteklių	Profesinio mokymo skyriaus vedėja	1.2.2.5.1. Vyko profesinis orientavimas Vilniaus miesto ir Vilniaus rajono bendorojo ugdymo mokyklose. 1.2.2.5.2. Suorganizuota 20 procentų daugiau mokyklos pristatymo renginių bendrojo

	1.2.2. 6. Organizuoti patyriminius veiklinimo vizitus įmonėse.	2020	Biudžeto lėšos, Žmogiškieji ištekliai	Praktinio mokymo vadovas	ugdymo mokyklose.
					1.2.2.6.1. Vyko profesinio orientavimo ir informavimo renginiai, profesinio veiklinimo vizitai į įmones. Suorganizuota 15 patyriminių veiklinimo vizitu įmonėse.

### 1.3 TIKSLAS: Skatinti mokyklos bendruomenės tobulinimąsi ir aktyvumą

Užduaviniai	Priemonės	Atlikti iki	Lėšos uždavinimams išyvendinti	Atsakomybė (kas atsakingas)	Laukiamas rezultatas ir igyvendinimas 2019 m.
1.3.1 Sudaryti sąlygas darbuotojų	1.3.1.1. Organizuoti kvalifikacijos tobulinimo renginius visai bendruomenei.	2020	Biudžeto lėšos Žmogiškieji ištekliai	Direktorius	1.3.1.1. Mokykloje suorganizuoti 5 kvalifikacijos tobulinimo renginiai visai bendruomenei.
	1.3.1. 2. Skatinti vykti į šalies ir tarptautinius kvalifikacijos tobulinimo ir/ar persikvalifikavimo renginius.	2020	Biudžeto lėšos Žmogiškieji ištekliai	Projektų vadovas	1.3.1.2.1. Mokytojai tikslingai rinkosi veiklos tobulinimosi kryptis ir institucijas, 100 proc. 1.3.1.2.2. Mokyklos mokytojai tobulino bendrašias ir profesines kompetencijas – 310 val.
					1.3.1.2.3. Mokyklos vadovai tobulino vadybinę kvalifikaciją 30 val.
	1.3.1. 3. Skatinti mokytojus siekti aukštesnės kvalifikacinių kategorijos	2020	Biudžeto lėšos Žmoniškieji ištekliai	Atestacinė komisija	1.3.1.3.1. 2019 metais mokytojams suteiktos dvi vyresniojo mokytojo kvalifikacinių kategorijos.
	1.3.1.4. Parengti Mokyklos vadovų, mokytojų pagalbos mokinii specialistų kvalifikacijos tobulinimo planą	2019 m. gruodžio mėn.	Žmogiškieji ištekliai	Praktinio mokymo vadovas	1.3.1.4.1. Parengtas Mokyklos vadovų, mokytojų pagalbos mokinii specialistų kvalifikacijos tobulinimo planas 2019 metams.

	2020 m.	1.3.1.5. Parengti pedagogų kvalifikacijos tobulinimosi poreikių kiekybinio tyrimo klausimyną.	2019 m. gruodžio mėn.	Žmogiškieji ištekliai	Profesinio mokymo skyriaus vedėja	1.3.1.5.1. Profesinio mokymo ir pagrindinio ugdymo metodinėse grupėse buvo atlikta mokytojų kvalifikacijos tobulinimo poreikio analizė.
	1.3.1.6. Atlirkti mokiniai pasiekimų analize.	2019 m. liepos mėn.	Žmogiškieji ištekliai	Profesinio mokymo skyriaus vedėja	1.3.1.6.1. Atlirktos pagrindinio ugdymo pasiekimų patikrinimo ir asmens įgytų kompetencijų vertinimo analizės: ▷ Pagrindinio ugdymo pasiekimų patikrinimas ▷ Kompetencijų vertinimas	1.3.1.6.1. Atlirkta pagrindinio ugdymo ir profesinio mokymo rezultatų (metinių) rezultatų analizė. 1.3.1.6.2. Atlirkta pagrindinio ugdymo rezultatų 2018-2019 m. m. analizė. 1.3.1.6.3. Atlirkta pagrindinio ugdymo rezultatų 2018-2019 m. m. analizė.
	1.3.1.7. Vesti kvalifikaciją tobulinusiu mokytojų apskaitą.	2020	Žmogiškieji ištekliai	Praktinio mokymo vadovas	1.3.1.7.1. Metinę pedagogų kvalifikacijos tobulinimo apskaitą parengia atsakingu paskirtas asmuo iki 2020 m. gruodžio 23 d.	1.3.1.7.1. Metinę pedagogų kvalifikacijos tobulinimo apskaitą parengia atsakingu paskirtas asmuo iki 2020 m. gruodžio 23 d.

				1.3.1.7.2. Kiekvienas mokytojas vedė kvalifikacijos tobulinimosi aplanką.
1.3.2. Tobulinti mokyklos veiklos kokybės įsivertinimą.	1. 3.2. 1. Atliekti Mokyklos veiklos kokybės įsivertinimą, pagal Mokyklos tarybos (savivaldos institucijos) parinktas sritis, temas, rodiklius.	2019 m. gruodžio men.	Žmogiškieji ištekliai	<p>Direktorius pavaduojaus ugdymui</p> <p>1.3.2.2. Mokyklos kokybės veiklos įsivertinimo grupė atliko įsivertinimą: 4 sritis – „Lyderystė ir vadyba“ Vertintos temos: 4.1. Veiklos planavimas ir organizavimas, 4.2. Mokymasis ir veikimas komandomis, 4.3. Asmeninis meistriškumas.</p> <p>Giluminiam veiklos kokybės įsivertinimui pasirinkti rodikliai:</p> <p>4.1.1. Perspektyva ir bendruomenės susitarimai.</p> <p>4.2.1. Veikimas kartu.</p> <p>4.3.2. Nuolatinis profesinis tobulėjimas.</p>
	1.3.2.2. Tobulinti mokytoju veiklos kokybės vertinimą ir įsivertinimą.	2020	Žmogiškieji ištekliai	<p>Direktorius pavaduojaus ugdymui</p> <p>1.3.2.2.1. Kiekvienas profesijos ir pagrindinio ugdymo mokytojas atliko savo veiklos įsivertinimą.</p> <p>1.3.2.2.2. Atlikus veiklos įsivertinimą paaiškėjo mokytojų silpnosios ir stipriosis pusės. Tai sudare galimybę nustatyti tobulintinas sritis: pagrindinio ugdymo mokytojai per mažai tobulino savo kompetencijas, vyresnio amžiaus mokytojai</p>

				mažai dalyvavo mokyklos veikloje, mažai rodė iniciatyvos naudojantis naujais mokymo (si) metodais.
1.3.3 Aktyvinti savivaldos institucijų veikla	1.3.3.1. Reguliariai organizuoti savivaldos institucijų susirinkimus dėl mokyklos plėtros ir veiklos gerinimo.	2020	Žmogiškieji ištekliai	1.3.3.1.1. Savivaldos institucijų priimti sprendimai teigiamai įtakojo mokyklos veiklą, skatinio tobulinimąsi ir tobulėjimą.
	1.3.3.2. Itraukti mokinius į mokyklos savivaldos veiklą.	2020	Žmogiškieji ištekliai	1.3.3.2.1. Mokiniai taryba pravedė 5 renginius.

## II PRIORITETAS

### INFRASTRUKTŪROS ATNAUJINIMAS IR PLĖTRA

#### 2.1 TIKSLAS: Optimizuoti mokyklos infrastruktūra pritaikant kintančiam ugdymo procesui.

Uždaviniai	Priemonės	Atlikti Iki	Lėšos uždaviniams igyvendinti	Atsakomybė (kas atsakingas)	Laukiamas rezultatas ir įgyvendinimas 2019 m.
2.1.1. Renovuoti mokyklos patalpas.	2.1.1.1. Darbuotojų (vyru, moterų) tualetų kapitalinis remontas, adresu Pakalnės g.3.	2019 m. rugpjūto mėn.	Biudžeto lėšos Žmogiškieji ištekliai	Direktorius Direktoriaus pavaduotojas infrastruktūrai	2.1.1.1.1. Atliktas kapitalinis sanitarinų mazgų remontas (antrame aukšte), adresu Pakalnės g.3., <b>8519 Eur.</b>
	2.1.1.2. Profesinio mokymo korpuso adresu Pakalnės g. 3, antro aukšto kapitalinis	2019 m. rugpjūto mėn.	Biudžeto lėšos Žmogiškieji ištekliai	Direktorius Direktoriaus pavaduotojas infrastruktūrai	2.1.1.2. Atliktas antro aukštoto Pakalnės g. 3 kapitalinis remontas:

remontas.				<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ renovuotos fojė atviros erdvės, <b>9895 Eur.</b></li> <li>➤ pakeista apšvietimo sistema ir šviestuvai antro aukšto fojė ir koridoriuje, <b>1726 Eur.;</b></li> <li>➤ atliktas 3 kabineto kapitalinis remontas, <b>2421 Eur.;</b></li> <li>➤ atliktas metodinio kabineto kapitalinis remontas, <b>960 Eur.;</b></li> <li>➤ pakeistos kabinetų durys, <b>2375 Eur.;</b></li> <li>➤ pakeistos visų kabinetų informacinių lentelės, parengtas informacinis stendas, <b>300 Eur.;</b></li> <li>➤ isigytas minkštasis baldų kampus ir minkštasiuoliai, siekiant sukurti jaukesnes erdves mokykloje, <b>5086 Eur.;</b></li> <li>➤ Isigytas naujas plačiaekranis televizorius, kuris patalpintas 2 aukšto fojė, <b>650 Eur.;</b></li> </ul>
2.1.1.3. Profesinio mokymo korpuso adresu Pakalnės g. 3, pirmo aukšto fasadų atnaujinimas.	2019 m. spalio mėn.	Biudžeto lėšos Žmogiškieji ištekliai	Direktorius Direktorius pavaduotojas infrastruktūrai	<p>2.1.1.3.1. Įvertinus situaciją planuoti darbai pakeisti i sekančius darbus:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ pagrindinė mokyklos kiemo dalis iškiota trinkelėmis, <b>8400 Eur.;</b></li> </ul>

2.1.3. Atliekti praktinio mokymo dirbtuvų remonta.	2.1.3.1. Ventiliacijos oro kondicionavimo sistemų gamintojo ir montuotojo praktinio mokymo dirbtuvų patalpų remontas, įrengimas.	2019 m. gruodžio mėn.	Biudžeto lėšos Žmogiškieji ištekliai ES projekto lėšos	<p>Direktorius Direktorius pavaduotojas infrastruktūrai</p> <p>► pakeista mokyklos kiemo tvora, <b>1352 Eur.</b></p> <p>2.1.3.1.1. Praktinio mokymo dirbtuvėse adresu Tintago g. 1 atlikti darbai:</p> <p>► įrengtas teorinio mokymo kabinetas Ventiliacijos, oro kondicionavimo sistemu gamintojo ir montuotojo specialybei, <b>640 Eur.;</b></p> <p>► atliki smulkūs remonto darbai, <b>2100 Eur.</b></p>

Parengtas investicinis projektas dėl dirbtuvų renovacijos ir naujos įrangos įsigijimo praktinio mokymo bazei atnaujinti  
Atlikta finansavimo galimybų analizė ir pateikta paraška ES projekto finansavimui

Viešojo sektoriaus subjekto metinės veiklos ataskaitos ir viešojo sektoriaus subjektų grupės metinės veiklos ataskaitos rengimo tvarkos aprašo  
2 priedas

## **VI. VADOVAUJAMAS PAREIGAS EINANČIŲ ASMENŲ ATLYGINIMAS PER ATASKAITINIUS METUS\***

Eil. Nr.	Pareigų (pareigybės) pavadinimas	Bazinis atlygini- mas	Priemoko s	Priedai	Premijo s	Kitos išmokos* *	Eur, ct Iš viso
		1	2	3	4	5	6=1+2+3+4+5
1.	Direktorius	20637,02				5200,27	25837,29
2.	Direktoriaus pavaduotojas infrastruktūrai	16163,01			1591,60	3382,40	21136,41
3.	Profesinio mokymo skyriaus vedėja	16687,68			1508,56	4804,01	23000,25
4.	Praktinio mokymo vadovas	13852,94			302,75	1832,80	15988,49
5.	Vyriausasis buhalteris	16851,90			1522,40	1829,60	20203,90
6.	Bibliotekos vedėja	8232,46			541,76	1375,34	10149,56
7.	Dirbtuvių vedėjas	13805,95			951,50	1366,74	16124,19

\* Neatskaičiuos mokesčių.

\*\* Jei buvo išmokėtos kitos išmokos, tuomet po lentele paaiškinama, kokio pobūdžio (už ką) išmokos buvo išmokėtos.

Kitos išmokos yra atostoginiai.